

## OFFRE DE FORMATION ACHAT-GHT MODULE 3 : LE CONTROLE DE GESTION ACHATS EN GHT

La mise en place des GHT a induit un fort bouleversement de la fonction Achats, un renforcement des objectifs de performance et la nécessité d'un pilotage robuste par le Contrôleur de Gestion Achats. Le rôle de ce dernier est de construire le dispositif de pilotage et d'améliorer le dialogue de gestion avec les pôles et les établissements, afin d'identifier les pistes d'optimisation et de remonter des gains réalisés annuellement au PAAT (Plan d'Actions Achats Territorial). S'agissant d'une fonction très récente qui doit encore asseoir ses méthodes et son positionnement, les contrôleurs de gestion Achats font face à plusieurs questions :

- Comment positionner la contribution du contrôleur de gestion Achats dans le GHT ?
- Comment gérer au mieux la diversité des systèmes d'information et structurer le traitement de données dans mon GHT ?
- Comment accéder aux données et les analyser dans des contextes où les établissements n'ont pas le même système d'information, par exemple, ni les mêmes règles d'imputation de la dépense ?
- Quelles sont les interactions à créer avec les autres directions et notamment la Direction Financière ?
- Comment fixer une feuille de route sachant que les GHT/leurs établissements ont des niveaux de maturité Achats différents ?

L'ANFH met à disposition des contrôleurs de gestion Achats ce module afin de les aider à s'approprier leur nouveau rôle. Une intersession entre les journées 2 et 3 permettra au stagiaire de mettre directement en application les outils proposés et de réaliser un premier bilan avec l'aide du formateur.

### PUBLIC :

➔ Contrôleurs de gestion Achats ou responsables méthodes au sein des GHT.

### ORGANISE PAR :

➔ CKS Santé

### DUREE :

➔ 2 jours + 1 jour (avec intersession)

## OBJECTIFS

- ➔ Positionner le rôle du contrôle de gestion Achats et du pilotage de la performance
- ➔ Identifier les indicateurs de suivi et de pilotage de la fonction Achats en vue de construire des tableaux de bord partagés
- ➔ Mettre en place un dialogue de gestion à l'échelle des établissements et du GHT

## PROGRAMME

### ➔ Comprendre le rôle du contrôleur de gestion Achats ou du responsable de la performance Achats

- Qu'est-ce que le contrôle de gestion Achats ?
- Les acteurs impliqués dans le pilotage de la performance et l'organisation des Achats en filière.

### ➔ Savoir réaliser une cartographie des Achats pour piloter les dépenses

- L'importance de la segmentation des Achats et le lien avec le pilotage de la dépense
- Démarche et outils de la cartographie Achats
- Cartographie des dépenses à l'échelle d'un GHT

### ➔ Identifier les indicateurs de pilotage de la fonction Achats et construire des tableaux de bord pertinents

### ➔ Organiser le dialogue de gestion avec les services et la direction des Finances

### ➔ Mettre en place un système qualité achat

- En interne
- Vis-à-vis de ses fournisseurs

### ➔ Dresser le bilan des premières actions lancées et identifier les points d'amélioration du dispositif de pilotage (journée 3)

### ➔ Préparer efficacement sa communication (journée 3)

## MODALITES PEDAGOGIQUES

Une formation-action offrant la possibilité de réaliser des tableaux de bord et de prendre en main les outils de cartographie des achats.

La disponibilité du formateur pour répondre aux questions des stagiaires pendant l'intersession.

Un retour d'expérience suite à l'intersession pour maintenir la dynamique engagée.

La mise en pratique immédiate des outils de la DGOS pour une meilleure appropriation.

Une formation interactive qui favorise le partage et le retour d'expérience entre les stagiaires et le formateur.

